

# Charter and Governance Framework of the International Land Coalition

Charte et Cadre de Gouvernance  
de la Coalition internationale pour  
l'accès à la terre

Carta y Marco Rector  
de la Coalición Internacional para  
el Acceso a la Tierra



INTERNATIONAL  
LAND  
COALITION

# Charter and Governance Framework

## Charte et Cadre de Gouvernance

### Carta y Marco Rector

International Land Coalition  
Coalition internationale pour l'accès à la terre  
Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra



INTERNATIONAL  
LAND  
COALITION

**Secretariat Secrétariat Secretaría**

Via Paolo di Dono 44, 00142 – Rome, Italy

tel: (0039) 06 5459 2445 fax: (0039) 06 5459 3628

info@landcoalition.org - www.landcoalition.org

# Index      Tables des matières      Índice

## Charter and Governance Framework

Origin	4
Purpose	4
Nature	4
Participation	5
Members	5
Strategic partners	6
Governing Roles and Responsibilities	7
Assembly of Members	7
Membership Committee	7
Coalition Council	7
Regional Platforms	9
Secretariat	9
Action Groups and Advisory Bodies or Commissions	10
Amending the Governance Framework	10
Termination	11
Annex	11

## Charte et Cadre de Gouvernance

Origine	12
But et objectifs	12
Nature	12
Participation	13
Membres	13
Partenaires stratégiques	15
Rôles directeurs et responsabilités	15
Assemblée des Membres	15
Le Comité des Adhésions	16
Conseil de la Coalition	16
Plates-formes régionales	18
Secrétariat	18
Groupes d'action et Organes consultatifs ou Commissions	19
Remaniement du Cadre de Gouvernance	19
Extinction	20
Annexe	20

## Carta y Marco Rector

Origen	21
Propósito	21
Naturaleza	21
Participación	22
Miembros	22
Socios estratégicos	24
Roles Rectores y Responsabilidades	24
Asamblea de Miembros	24
El Comité de Membresía	25
Consejo de la Coalición	25
Plataformas Regionales	27
Secretaría	27
Grupos de Acción y Órganos Asesores o Comisiones	28
Modificación de la Carta y Marco Rector	28
Finalización de la ILC	28
Anexo	29

# Charter and Governance Framework of the International Land Coalition

## Origin

**1** The International Land Coalition is an independent global alliance of civil society and intergovernmental organizations that is accountable to and governed by its members. The International Land Coalition (ILC) was established<sup>1</sup> as the outcome of the Conference on Hunger and Poverty which took place in Brussels in November 1995 under the leadership of the International Fund for Agricultural Development. Originally called the Popular Coalition to Eradicate Hunger and Poverty, the Assembly of Members (AoM), at its meeting of February 2003, formally changed the name to the International Land Coalition, in order to better reflect its mission, nature and objectives.

## Purpose

**2** The ILC is a global alliance of civil society and intergovernmental organizations working together to promote secure and equitable access to and control over land for poor women and men through advocacy, dialogue, knowledge sharing and capacity building.

**3** The vision of the ILC is that secure and equitable access to and control over land reduces poverty and contributes to identity, dignity and inclusion.

**4** The goal of the ILC is to enhance the capacities of its members and partners as well as their opportunities, at all levels, for pro-poor policy dialogue and influence to promote secure and equitable access to and control over land and other natural resources that are vital to the livelihoods of poor women and men.

**5** ILC members and partners are committed to incorporating into their organizations' programmes and strategies, the successful results and lessons learned from initiatives jointly undertaken.

## Nature

**6** The ILC is a global alliance of intergovernmental and civil society organisations for multi-stakeholder collaboration on land issues and is membership-based with global and regional strategies. The ILC has regional platforms, in accordance with the provisions of paragraphs 49 and 50.

**7** The ILC was founded upon recognition of the important role and potential for synergy resulting from the collaboration between these diverse stakeholders. The ILC's work is based on lessons from the past; namely, that secure access to productive resources, particularly land, requires: (i) enabling policies and programmes by governments; (ii) effective participation by civil-society; and, (iii) coherent and coordinated support from the international community. The ILC founders emphasized the goal to build strategic alliances among stakeholders, placing particular importance on the role of civil-society in enabling rural development.

**8** The ILC recognizes that the term civil society organizations (CSOs) is a general classification embracing many groups within societies. In referring to CSOs, the aim of the ILC is to embrace; *inter-alia*, organizations of farmers, producers, women, indigenous peoples, agricultural workers, fishers, the landless, pastoralists, forest users, and other associations of rural peoples, including community-based

---

<sup>1</sup> List of founding organisations is provided in Annex

organizations and social movements. CSOs also include NGOs, their networks and movements, and research institutions.

## Participation

**9** Participation in the ILC is open to those civil-society and inter-governmental organisations who express, in writing, their interest to join the ILC and whose organization:

- a. has a history of active programmes pertinent to the mission of the ILC;
- b. has a structure that is accountable to a defined constituency;
- c. conforms to the laws of the country in which their headquarters are situated;
- d. promotes their relationship to the ILC with their constituency and with appropriate public officials, civil society, inter-governmental organizations and other persons of influence in respect of the ILC's mission; and,
- e. mainstreams the lessons learned from participating in the ILC into their organization.

**10** The participants in the ILC subscribe to the basic principles of: (i) transparent, participatory and democratic decision-making processes; (ii) seeking consensus, regardless of the size, type, place of origin, and function of the participating organization; and, (iii) mutual respect and understanding for the priorities, constraints and differing resource levels of the ILC participants.

**11** The participants understand the complex and sensitive political, social and economic mandate of the ILC. Participants recognize that the aim is to provide new ways and means to resolve issues and conflicts between powerful vested interests and the landless, near landless and smallholders. This is recognized to require advocacy, knowledge sharing and negotiation, all of which may be approached in new ways, given

the arena for dialogue offered by the diverse organizational composition of the ILC.

## Members

**12** Members are either civil-society or inter-governmental organizations<sup>2</sup> empowered with voting and decision-making rights at the Assembly of Members (AoM – paragraphs 27 to 31).

**13** Governments, private-sector actors such as corporations, and individuals are not eligible for membership in the Coalition.

**14** Members of ILC are: (i) appointed by the AoM through a formal nomination process; (ii) entitled to vote on matters requiring decisions by the AoM, including the election of new members and the election of members to vacancies on the Coalition Council (CC – paragraph 35); and, (iii) eligible to stand for election to vacancies on the CC.

**15** Membership may be renewed without any limitation, unless the AoM decides otherwise. If a member decides to withdraw from membership of ILC, it should submit a letter to the Coalition Council. The Host Organization is a member for the entire duration of the hosting agreement.

**16** All members of the ILC, including both civil-society and inter-governmental organizations undertake to make a membership contribution. This contribution can be either in cash or in-kind as prescribed in the membership's contribution guidelines reviewed and approved by the Coalition Council and the AoM<sup>3</sup>.

**17** In order for the Membership Committee (paragraphs 32 to 34) to consider recommending an organization for membership in the ILC, the organization must meet the participation criteria as set forth in this

---

<sup>2</sup> Reference document: ILC Membership Strategy

<sup>3</sup> Reference document: ILC Membership Contribution approved during the AoM in Nepal 2009

Charter and Governance Framework including that:

- i. not less than two member organizations of the ILC recommend that membership be granted;
- ii. the organization's objectives are compatible with those of the ILC;
- iii. the organization identifies its membership in the ILC in appropriate ways, such as through its website and in its publications;
- iv. appropriate measures are taken to support the activities of the ILC, including the mobilization of resources needed to implement its programmes and operations; and,
- v. the organization shares and contributes the relevant parts of their organization's capacity and knowledge to help accomplish the mission of the ILC.

**18** The appointment of new members can only be approved by the AoM, based on the recommendations of the Membership Committee. The AoM decision regarding new civil-society organizations is voted upon by the existing civil-society organizations. Similarly, inter-governmental organization appointments are decided upon by the existing inter- governmental organizations.

**19** New members are only entitled to vote at the meeting of the AoM immediately following the meeting at which they are appointed.

**20** The members are selected with the aim of obtaining participation from all regions of the world.

**21** Member organizations must provide written indication of their official representative and his/her alternate.

Wherever possible it is recommended that one of the two representatives is a woman. It is required that these persons hold senior positions and have the authority to act and make decisions on behalf of their organization.

**22** Membership may be withdrawn based on a simple majority vote of the Assembly of Members. The basis for termination is normally that a member is not in compliance with the Charter and Governance Framework or is otherwise conducting itself in a manner considered inappropriate to continue as a member. The AoM votes on membership withdrawal on the basis of recommendations provided by the CC. These recommendations are formulated at a duly constituted meeting provided notice has been submitted not less than three months before, and in agreement with the Membership Committee. The Coalition Council's recommendation for a membership withdrawal leads to immediate suspension of the membership of the concerned organisation until a final decision is made at the following AoM.

**23** Member organizations of the ILC promote the objective of gender balance in the governance structure of the ILC, and promote gender equity in its programs.

## Strategic partners

**24** A government agency which is not eligible to be a member of the ILC or a civil society or intergovernmental organization which faces legal or procedural constraints to formalize its ILC membership can be granted the status of Strategic Partner, if it at least meets one of the three following conditions: (a) it plays a global leadership role on land tenure and management that makes it a potential key ally for ILC; (b) it provides substantial long-term financial support to the core activities of the ILC; (c) it has become a longstanding partner of ILC through collaboration in joint activities. In addition the governmental agency or civil society or intergovernmental organization should share ILC's core values and be supportive of its objectives.

**25** In the governance of the ILC, strategic partners have essentially advisory functions. They are offered the possibility of taking part in the ILC Council meetings and in the Assembly of Members as

observers. The status of Strategic Partner is granted by the Coalition Council for two years renewable.

## Governing Roles and Responsibilities

**26** The ILC is governed by an AoM, which meets once every two years, and a CC that serves as the executive board to support and oversee the operation of the ILC and its Secretariat. The overall structure also involves such committees, action groups and advisory bodies as deemed necessary, on an *ad-hoc* or semi-permanent basis, to ensure prudent governance and active participation by the members in order to accomplish the ILC's mission.

### Assembly of Members

**27** The Assembly of Members (AoM) is the supreme governing body responsible for establishing the overall strategies and policies of the ILC and, concomitantly, to ensure that the organization remains in compliance with the intentions of the members.

**28** The AoM meets once every two years, when it:

- i. reviews the progress achieved on the ILC's Strategic Framework and advises on any adjustments to the Framework;
- ii. establishes such policies as are needed to frame and facilitate the operation of the ILC;
- iii. advises on the multi-year work plan;
- iv. assesses the financial position, determines actions required and contributes to the mobilization of resources;
- v. elects new members to the AoM;
- vi. elects members to the vacancies on the CC; and
- vii. amends the charter and governance framework as required.

**29** The AoM may meet at any fixed location, as determined by the CC, or in other forms, considering the use

of communication technology, suited to the business to be conducted.

**30** The quorum for a meeting of the AoM is not less than fifty per cent (50%) of the civil society members and not less than fifty per cent (50%) of the intergovernmental members. Members may exercise not more than one proxy each that has been filed with the Secretariat according to the procedures as prescribed by the CC.

**31** Unless otherwise specified in this Charter and Governance Framework, decisions in the AoM are taken by a simple majority.

### Membership Committee

**32** The Membership Committee is a permanent committee of the ILC and reports to the AoM which delegates to the Coalition Council the appointment of the members of this Committee.

**33** The Membership Committee is made up of at least three Council members and is co-chaired by one member from a civil-society and one member from an intergovernmental organization.

**34** The Membership Committee notifies the members of vacancies arising at the forthcoming meeting of the AoM and the nominating procedure and deadlines which they must follow if they wish to place a nomination/s. This includes details on: (i) nominations for new members to the ILC; (ii) nominations to vacancies on the CC; and, (iii) re-nomination in order to renew the membership of organizations whose four-year term is being completed.

### Coalition Council

**35** The AoM appoints a Coalition Council (CC) to act as the executive board of the ILC. It is responsible for the overall responsibilities of governance between meetings of the AoM.



**36** The CC consists of representatives from 14 members. The composition is based on considerations for geographical balance; expertise; different categories of members; and special population groups, such as women and indigenous peoples.

**37** Eight of the 14 members of the CC are from civil-society organizations. Of these, not less than five are from the ILC regional platforms and not more than three are international or global civil-society organizations.

**38** Six of the 14 members of the CC are inter-governmental organizations or international research organizations. The intergovernmental organization hosting the Secretariat of the Coalition holds permanent membership in the CC for the duration of the hosting agreement.

**39** Should it be deemed desirable to expand the size of the CC, the proportions of civil-society to intergovernmental organizations are preserved. While the CC may invite other members to attend meetings, on an *ex-officio* basis, to ensure, among other things, input from under-represented geographical areas, the CC must seek an amendment to this Charter and Governance Framework, before such positions can become permanent.

**40** The quorum for a meeting of the CC is eight members of whom there must be not less than four civil society and three intergovernmental members present. There are no proxies to CC meetings.

**41** The CC:

- i. engages the members in establishing a result-oriented Strategic Framework, programmes and activities;
- ii. promotes the objectives of the ILC and monitors the implementation of the Strategic Framework;
- iii. updates the Strategic Framework on the basis of experiences gained and evolving circumstances;

- iv. reports progress on the Strategic Framework to all members, at least annually, and to the AoM;
- v. approves and reviews performance of the work plan and budget;
- vi. reviews annual audited financial statements;
- vii. provides guidance to and monitoring of the Secretariat's efforts for resource mobilization;
- viii. establishes the policies needed to ensure effective governance and prudent management;
- ix. selects the Director of the Secretariat, recommends his/her appointment by the host organization and reviews his/her performance on an annual basis;
- x. appoints members to vacancies on the CC until the time of the next AoM;
- xi. promotes participation in the ILC with intergovernmental, civil society and governmental organizations;
- xii. fosters effective relations with all members and potential partner organizations and institutions that can help in achieving the objectives of the Strategic Framework;
- xiii. ensures that the ILC acts in accordance with this Charter and Governance Framework and such other rules, regulations and policies as may be established by the AoM or CC;
- xiv. concludes agreements with host organizations concerning the hosting of the Secretariat of the ILC;
- xv. appoints the members of the Membership Committee;
- xvi. approves the establishment of Action Groups and Advisory Bodies or Commissions;
- xvii. reviews the ILC Charter and Governance Framework and proposes amendments for consideration by AoM; and
- xviii. carries out such other tasks as may be decided by the AoM.

**42** The CC meets twice each year. In the year of the AoM, one of these two meetings is held in conjunction with the AoM.

**43** The members of the CC are selected to represent the diverse considerations, viewpoints and experiences within the ILC. The members of the CC are responsible to further the overall objectives and requirements of the ILC. They should not represent narrow regional or organizational concerns, or be limited by special interests, sector or technical preoccupations. While recognizing that the concerns of each member must be given equitable and fair consideration, the performance of the CC is not measured by activities occurring at any particular moment in time either in the region or in an activity area of special interest to a particular member organization.

**44** Several international institutions and specialized agencies might have *de facto* permanent membership on the CC. In such cases, these organizations are encouraged, whenever possible, to alternate their representatives to ensure renewal consistent with the maximum involvement of four years (two two-year terms).

**45** In addition, member organizations of the CC are nominated for two-year terms with the possibility of re-nomination for up to one additional, consecutive, two-year term. Terms are structured so that fifty per cent (50%) of the civil society representatives retire at the end of each two-year period. Each serving organization on the CC has one designated representative and one alternate.

**46** The meetings of the CC may, as the members decide, be held at any fixed location or through the facility of communication technology.

**47** The CC is co-chaired by one representative from a civil society organization (as selected by the other civil-society representatives) and one inter-governmental organization which is the organization hosting the Secretariat of the ILC.

**48** Sub-committees, action groups and similar mechanisms follow the same model of co-chairing.

#### Regional Platforms<sup>4</sup>

**49** At regional level, the ILC is organised in regional platforms. This provides opportunities for national and regional members to strengthen their ownership of the ILC and ensures that the actions of the ILC are more relevant to the specific regional contexts.

**50** The core functions of regional platforms are the following:

- i. prioritise actions in line with the Strategic Framework taking account of the regional, national and local contexts;
- ii. coordinate planning of activities to be undertaken by members;
- iii. implement and monitor regional level activities;
- iv. mobilise financial resources required by the programme of work and agreed priority actions;
- v. coordinate reporting of activities undertaken by members;
- vi. conduct and coordinate evaluation activities as agreed in the annual planning process;
- vii. facilitate member-to-member relationships within the region, including joint action and communication among members and with other strategic stakeholders; and
- viii. provide feedback on potential organizations applying for membership to ILC from their respective regions.

#### Secretariat<sup>5</sup>

**51** The Secretariat of the ILC executes the Programme of Work approved by the CC and reports to the CC and the AoM. It is hosted for a given period by a member of the ILC that is part of the UN system, as selected by the CC. The role of the Host Organization as host to the Secretariat is separate from its role as member of the AoM and CC.

<sup>4</sup> Reference document: ILC Operating Framework

<sup>5</sup> Reference documents: ILC Operating Framework; Resolution of the Tenth Session of the ILC Council with respect to the legal identity of the ILC and the status of ILC Secretariat

**52** The Secretariat operates in accordance with an Agreement concerning the hosting of the Secretariat of the ILC entered into by the CC with the Host Organization in accordance with paragraph 41.

**53** The Secretariat of the ILC operates administratively as an integral part of the Host Organisation.

**54** The Secretariat is headed by a Director, who is an ex-officio member of the AoM and the CC. The Secretariat shall be composed of such staff and contracted service providers as required by the ILC programme of work and budget approved by the CC.

**55** The Secretariat is responsible for coordinating the activities of the ILC, taking into account its diverse character and the need for adopting a decentralized approach in the implementation of its activities including, *inter alia*:

- i. supports the governing bodies, in particular the AoM and CC;
- ii. supports the ILC regional platforms in their decision-making process and implementation of activities;
- iii. mobilises and administers resources for implementing the Strategic Framework;
- iv. supports implementation of the Strategic Framework, including facilitating learning and knowledge sharing amongst members and partners;
- v. facilitates member-to-member relationships including joint actions and communication among members and with other stakeholders at national, regional and global levels;
- vi. manages the Monitoring and Evaluation system, including reporting; and
- vii. represents the ILC at national, regional and international levels as required by guidelines developed by the CC and approved by AoM<sup>6</sup>.

**56** The conditions under which the staff of the Secretariat is appointed are governed by the Agreement with the Host Organization concerning the Hosting of the Secretariat of the ILC.

## Action Groups and Advisory Bodies or Commissions

**57** Action Groups, Advisory Bodies/ Commissions are formed on an *ad hoc* basis by the AoM, the CC and/or the Regional Platforms to pursue and monitor the planning and implementation of the ILC's Strategic Framework. The Secretariat facilitates and coordinates the above processes. It fosters a decentralized leadership involving ILC members in the region/topic of the intended activity.

**58** Each Action Group or Advisory Body/ Commission, depending on the number and type of its constituent members, is encouraged to establish a structure of diverse stakeholders, similar to that of the ILC, for both the planning and implementation of the activities.

## Amending the Governance Framework

**59** The Charter and Governance Framework may be amended by a two-thirds majority of the voting members in each of the two membership classifications. The decision must be taken at either a regularly convened AoM, or such other duly constituted meeting of the members. Notice of proposed amendments must be provided to all members not less than two months prior to the meeting at which the amendments are to be considered. Provision is made for members who are unable to attend a meeting where amendments are considered for decision, to vote on the proposed amendment(s) in written form prior to the meeting, in accordance with procedures as prescribed by the AoM.

---

<sup>6</sup> Such guidelines do not exist yet but it is implied here that the CC will develop them.

## Termination

**60** The ILC may be terminated by a seventy-five per cent (75%) affirmative vote of the total number of Members at a meeting of the AoM, provided that the meeting shall have been called three months prior to the date of the meeting for the specific purpose of considering a resolution for the termination of the ILC.

**61** Upon termination the resources and assets of the ILC will be used on the basis of criteria established by the Coalition Council to meet obligations.

## Annex

### Founding organizations of the Popular Coalition to Eradicate Hunger and Poverty, (which became the International Land Coalition in 2003)

#### The founding organizations were:

- Asian NGO Coalition for Agrarian Reform and Rural Development (ANGOC) - The Philippines
- Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP) - Costa Rica
- Belgian Survival Fund Joint Programme (BSF. JP) - Belgium
- Bread for the World - United States
- Canadian Hunger Foundation (CHF), now Partners in Rural Development – Canada
- Caribbean Network for Integrated Rural Development (CNIRD) – Trinidad and Tobago
- Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD) - France
- Christian Aid - United Kingdom
- Committee on Development and Cooperation of the European Parliament, European Commission - Belgium
- Environment Liaison Centre International (ELCI)
- Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) - Italy
- Forum for the African Voluntary Development Organization (FAVDO) - Senegal
- Inter-Action - United States
- International Federation of Agricultural Producers (IFAP)
- International Food Policy Research Institute (IFPRI) - United States
- International Fund for Agricultural Development (IFAD) - Italy
- Liaison Committee of Development NGOs to the European Union, represented by Secours Populaire Français - France, and by Deutsche Welthungerhilfe - Germany
- Overseas Development Institute (ODI) - United Kingdom
- Society for Research and Initiatives for Sustainable Technologies and Institutions (SRISTI) - India
- World Bank - United States
- World Food Programme (WFP) - Italy

# Charte et Cadre de Gouvernance de la Coalition internationale pour l'accès à la terre

## Origine

**1** La Coalition internationale pour l'accès à la terre est une alliance mondiale d'organisations intergouvernementales et de la société civile, gouvernée par ses membres auxquels elle doit rendre compte. La Coalition internationale pour l'accès à la terre (ci-après désignée « la Coalition ») a été établie<sup>1</sup> en résultat de la Conférence sur la faim et la pauvreté qui s'est tenue à Bruxelles en novembre 1995, sous la direction du Fonds international de développement agricole (FIDA). Elle était dénommée à l'origine Coalition populaire pour supprimer la faim et la pauvreté. L'Assemblée des Membres (AdM), lors de sa réunion de février 2003, en a officiellement changé le nom pour adopter celui de Coalition internationale pour l'accès à la terre, afin de mieux refléter sa mission, sa nature et ses objectifs.

## But et objectifs

**2** La Coalition internationale pour l'accès à la terre est une alliance mondiale d'organisations intergouvernementales et de la société civile œuvrant ensemble pour promouvoir l'accès sécurisé et équitable à la terre et les droits fonciers des pauvres, hommes et femmes, par le biais d'activités de plaidoyer, de concertation, de partage de connaissances et de renforcement des capacités.

**3** Selon la vision de la Coalition, l'accès sécurisé et équitable à la terre et les droits fonciers permettent de réduire la pauvreté et de promouvoir l'identité, la dignité et l'intégration.

**4** Le but de la Coalition est de renforcer les capacités de ses membres et partenaires ainsi que leurs opportunités, à tous les niveaux, pour une concertation et une influence sur les politiques en faveur des pauvres, en vue de promouvoir un accès sécurisé et équitable à la terre et les droits et autres ressources naturelles, essentielles pour les moyens d'existence des pauvres, hommes ou/et femmes.

**5** Les membres et partenaires de la Coalition se sont engagés à incorporer dans les programmes et stratégies de leurs organisations les résultats positifs et les enseignements d'initiatives entreprises conjointement.

## Nature

**6** La Coalition internationale pour l'accès à la terre est une alliance mondiale d'organisations de la société civile et intergouvernementales qui facilite la collaboration entre plusieurs intervenants sur les questions foncières, et qui s'appuie sur un réseau de membres et sur des stratégies aux niveaux régional et mondial. La Coalition, conformément aux dispositions des paragraphes 49 et 50, s'appuie sur des plateformes régionales.

**7** La Coalition a été créée sur la base de la reconnaissance de son rôle important et de son potentiel de synergie résultant de la collaboration entre ces diverses parties prenantes. Le travail de la Coalition se fonde sur les enseignements du passé, à savoir que l'accès sécurisé aux ressources productives, en particulier la terre, requiert: i) des politiques et programmes favorables de la part des

---

<sup>1</sup> La liste des organisations fondatrices est disponible en annexe

de la part de la société civile; et iii) un soutien cohérent et coordonné de la part de la communauté internationale. Les fondateurs de la Coalition ont souligné l'objectif de créer des alliances stratégiques parmi les intervenants, en accordant une importance particulière au rôle de la société civile pour rendre possible le développement rural.

**8** La Coalition reconnaît que le terme organisations de la société civile (OSC) est une classification générale englobant de nombreux groupes au sein des sociétés. En se référant aux OSC, le but de la Coalition est d'englober, entre autres, des organisations d'agriculteurs, de producteurs, de femmes, de peuples autochtones, de travailleurs agricoles, de pêcheurs, de sans-terre, de pasteurs, d'utilisateurs forestiers, et d'autres associations de populations rurales, y compris des organisations communautaires et des mouvements sociaux. Les OSC comprennent également des organisations non gouvernementales (ONG), leurs réseaux et leurs mouvements, ainsi que des instituts de recherche.

## Participation

**9** La participation à la Coalition est ouverte aux organisations de la société civile et intergouvernementales qui expriment, par écrit, leur intérêt à se joindre à la Coalition, et dont l'organisation:

- a) démontre une tradition de programmes actifs en rapport avec la mission de la Coalition;
- b) possède de une structure qui rend compte à un groupe défini;
- c) se conforme aux lois du pays dans lequel elle a son Siège;
- d) fait la promotion de ses relations avec la Coalition au sein de son groupe de membres et auprès de fonctionnaires publics, de la société civile, des organisations intergouvernementales adéquates, et d'autres personnes ayant une influence quant à la mission de la Coalition; et,

- e) incorpore dans son organisation les enseignements tirés de sa participation à la Coalition.

**10** Les participants à la Coalition souscrivent aux principes de base suivants: i) processus de prise de décision transparents, participatifs et démocratiques; ii) recherche de consensus, indépendamment de la taille, du type, du lieu d'origine et de la fonction de l'organisation participante; et iii) respect mutuel et compréhension en ce qui concerne les priorités, les contraintes et les niveaux de ressources différents des participants à la Coalition.

**11** Les participants reconnaissent le caractère délicat et complexe du mandat politique, social et économique de la Coalition. Les participants conviennent que le but est de fournir de nouvelles méthodes et nouveaux moyens de résoudre les questions et conflits entre des intérêts puissants et les sans-terre, les presque sans-terre et les petits exploitants. Ceci requiert des actions de sensibilisation, de partage de connaissances et de négociation, pouvant toutes être abordées sous un nouvel angle, étant donné l'espace alloué à la concertation offert par la composition organisationnelle diversifiée de la Coalition.

## Membres

**12** Les Membres sont les organisations de la société civile ou intergouvernementales<sup>2</sup> qui ont le droit de vote et de prise de décision à l'Assemblée des Membres (AdM - paragraphes 27 à 31).

**13** Les gouvernements, les acteurs du secteur privé tels que les corporations et les individus ne sont pas admissibles à la qualité de membre de la Coalition.

**14** Les Membres de la Coalition sont:  
i) nommés par l'AdM à travers un processus de nomination officiel; ii) autorisés à voter sur des questions demandant des décisions de la part de l'AdM, y compris l'élection de nouveaux membres et l'élection de membres aux postes vacants du Conseil de la Coalition (CC – Paragraphe 35); et iii) admissibles à présenter leur candidature aux postes vacants au CC.

**15** A moins que l'AdM ne décide autrement, le mandat de l'adhésion pourra être renouvelé sans aucune limitation. Si un membre décide de retirer son adhésion en tant que membre de la Coalition, il devra le faire en soumettant une lettre au Conseil de la Coalition. L'Organisation hôte est membre pour toute la durée de l'Accord sur l'accueil de la Coalition.

**16** Tous les membres de la Coalition, y compris les organisations de la société civile et intergouvernementales, s'engagent à payer une cotisation annuelle. Cette cotisation pourra se traduire par un versement en espèce ou par un apport en nature, comme prévu dans les lignes directrices révisées concernant les cotisations d'adhésion et approuvées par le Conseil de la Coalition et l'AdM<sup>3</sup>.

**17** Afin d'être considérées par le Comité des Adhésions (paragraphe 32 à 34), les organisations désirant adhérer à la Coalition en qualité de membre doivent répondre aux critères de participation établis dans la présente Charte et Cadre de Gouvernance, comme suit:

- i. Au moins deux organisations membres de la Coalition doivent recommander que l'adhésion soit accordée.
- ii. Les objectifs de l'organisation doivent être compatibles avec ceux de la Coalition.
- iii. L'organisation rendra publique son adhésion à la Coalition de manière

- appropriée, comme par exemple à travers son site Internet et dans ses publications;
- iv. L'organisation prendra des mesures appropriées afin de soutenir les activités de la Coalition, parmi lesquelles la mobilisation des ressources nécessaires à la mise en place de programmes et opérations; et
- v. L'organisation partagera et contribuera, par ses capacités et connaissances appropriées, au succès de la mission de la Coalition.

**18** La nomination de nouveaux membres ne peut être approuvée que par l'AdM selon les recommandations du Comité des Adhésions. Pour toutes les nominations de membres, la décision concernant l'adhésion de nouvelles organisations de la société civile est soumise à un vote de la part des membres existants de la société civile. De même, les organisations intergouvernementales déjà membres de la Coalition rendent leur décision quant aux nominations d'organisations intergouvernementales.

**19** Les nouveaux membres reçoivent le droit de vote lors de la réunion de l'AdM ayant lieu immédiatement après la réunion durant laquelle ils auront été nommés.

**20** Les membres sont sélectionnés avec pour objectif d'obtenir une participation de toutes les régions du monde.

**21** Les organisations membres doivent indiquer par écrit le nom de leur représentant et de son suppléant. Là où cela est possible, il est recommandé qu'un des deux représentants soit une femme. Ceux-ci doivent occuper un poste de dirigeant au sein de leur organisation et avoir l'autorité d'agir et de prendre des décisions en son nom.

---

<sup>3</sup> Document de référence: lignes directrices sur la cotisation des membres de la Coalition approuvée au cours de l'AdM 2009

**22** Le statut de membre de la Coalition peut être retiré à toute organisation membre sur la base d'un vote à la majorité simple de l'AdM. Ce statut pourra être retiré sur la base d'un manque de conformité avec la «Charte et Cadre de Gouvernance» ou en cas de conduite jugée non compatible avec le statut de membre. L'AdM vote le retrait du statut de membre sur la base de recommandations faites par le CC. Ces recommandations doivent être formulées lors d'une réunion dûment constituée, à condition qu'une notification d'au moins trois mois ait été donnée, et en accord avec le Comité des Adhésions. La recommandation de retrait du statut de la part du CC mène immédiatement à la suspension de la qualité de membre jusqu'à ce qu'une décision finale ne soit prise lors de l'AdM suivante.

**23** Les organisations membres de la Coalition encouragent l'objectif de représentation équilibrée entre les sexes dans la structure de gouvernance de la Coalition et promeuvent l'égalité entre les sexes au sein de leurs programmes.

## Partenaires stratégiques

**24** Une agence gouvernementale qui n'est pas éligible à la qualité de membre de la Coalition, ou une organisation intergouvernementale ou de la société civile qui fait face à des contraintes juridiques ou procédurales pour formaliser son adhésion en tant que membre, peut acquérir le statut de Membre Stratégique à condition qu'au moins une des trois conditions suivantes soit satisfaite: (a) elle joue un rôle de leadership mondiale en ce qui concerne la tenure et la gestion foncières, ce qui en fait un allié potentiel pour la Coalition; (b) elle fournit un soutien financier conséquent et à long terme aux activités principales de la Coalition; (c) elle devient un partenaire de longue date de la Coalition à travers une collaboration dans des activités conjointes. De plus, les agences gouvernementales, organisations intergouvernementales ou de la société civile mentionnées ci-dessus doivent partager les valeurs principales de la Coalition et en supporter les objectifs.

**25** Au sein de la gouvernance de la Coalition, les Partenaires Stratégiques ont essentiellement des fonctions consultatives. Il leur est offert la possibilité de prendre part aux rencontres du CC et de l'AdM en tant qu'observateurs. Le statut de Partenaire Stratégique est octroyé par le CC et couvre une période renouvelable de deux ans.

## Rôles directeurs et responsabilités

**26** La Coalition est gouvernée par une AdM qui se réunit une fois tous les deux ans, et par un CC qui agit en tant que Conseil d'Administration pour soutenir et superviser les opérations de la Coalition et de son Secrétariat. La structure d'ensemble inclut des comités, groupes d'action et organes consultatifs, selon les besoins, sur une base *ad hoc* ou semi-permanente, afin d'assurer une gouvernance prudente et une participation active de la part des membres en vue de mener à bien la mission de la Coalition.

## Assemblée des Membres

**27** L'Assemblée des Membres (AdM) est l'organe administratif suprême responsable de développer des stratégies et politiques d'ensemble de la Coalition et, simultanément, de s'assurer que l'organisation reste conforme aux intentions des membres.

**28** L'AdM se réunit une fois tous les deux ans, et:

- i. examine les progrès réalisés concernant le Cadre stratégique de la Coalition et prodigue des conseils sur toute modification à apporter au Cadre;
- ii. établit toute politique nécessaire pour encadrer et faciliter les opérations de la Coalition;
- iii. prodigue des conseils sur le plan de travail pluriannuel;
- iv. évalue la situation financière, détermine les actions nécessaires et contribue à la mobilisation des ressources;



- v. élit de nouveaux membres à l'AdM;
- vi. élit les membres aux postes vacants du CC; et
- vii. apporte des amendements à la Charte et Cadre de Gouvernance selon les besoins

**29** L'AdM peut se réunir en tout lieu convenu, tel que déterminé par le CC, ou sous d'autres formes, prenant en considération l'utilisation de la technologie de communication, adaptée au travail à effectuer.

**30** Le quorum pour une réunion de l'AdM est d'un minimum de 50% des représentants des membres de la société civile et d'un minimum de 50% des représentants des membres d'organisations intergouvernementales. Les membres ne peuvent avoir plus d'une procuration chacun. Celle-ci est déposée auprès du Secrétariat selon les procédures prescrites par le CC.

**31** À moins qu'il n'en soit spécifié autrement dans la présente Charte et Cadre de Gouvernance, les décisions à l'AdM sont prises par un vote à majorité simple.

## Le Comité des Adhésions

**32** Un Comité des Adhésions est mis en place par l'AdM. Le Comité des Adhésions est un comité permanent de la Coalition, qui relève de l'AdM qui à son tour délègue au Conseil de la Coalition la responsabilité de désigner les membres de ce Comité.

**33** Le Comité des Adhésions est constitué d'au moins trois membres du Conseil et est coprésidé par un membre de la société civile et un membre d'une organisation intergouvernementale.

**34** Le Comité des Adhésions notifie aux membres les postes vacants se présentant à la prochaine réunion de l'AdM ainsi que les procédures de nomination et les dates limites à respecter s'ils désirent

proposer une/plusieurs nomination(s). Ceci inclut des informations sur: i) les nominations pour les nouveaux membres de l'ILC; ii) les nominations aux postes vacants au CC; et iii) la nomination pour le renouvellement de l'adhésion des organisations dont le mandat de quatre ans arrive à expiration.

## Conseil de la Coalition

**35** L'Assemblée des Membres désigne un Conseil de la Coalition (CC) pour intervenir à titre de Conseil d'Administration de l'ILC. Il est responsable des tâches générales de gouvernance pendant la période entre les réunions de l'AdM.

**36** Le CC est composé de représentants de 14 organisations membres. La composition est basée sur des considérations d'équilibre géographique; d'expertise; des différentes catégories de membres; et de groupes spécifiques de population, tels que les femmes et les peuples autochtones.

**37** Huit des 14 membres du CC proviennent d'organisations de la société civile. Parmi ces huit membres, pas moins de cinq doivent provenir des plates-formes régionales de l'ILC et pas plus de trois d'organisations de la société civile représentées à travers des organisations internationales ou mondiales.

**38** Six de ces 14 membres du CC proviennent d'organisations intergouvernementales ou d'organisations internationales de recherche. L'Organisation intergouvernementale qui héberge le Secrétariat de la Coalition détient le statut de membre permanent du CC pendant toute la durée de l'accord d'hébergement.

**39** S'il s'avérait souhaitable d'élargir la taille du CC, les proportions des organisations de la société civile et des organisations intergouvernementales seront préservées. Tandis que le CC peut inviter

d'autres membres à participer aux réunions sur une base *ex officio*, pour assurer, entre autres, des contributions provenant de zones géographiques sous-représentées, le CC doit demander un amendement à la présente Charte et Cadre de Gouvernance avant que de telles positions puissent devenir permanentes.

**40** Le quorum pour une réunion du CC est de huit membres, dont au moins quatre membres provenant d'organisations de la société civile et trois membres d'organisations intergouvernementales présentes. Il n'y a pas de procurations aux réunions du CC.

**41** Le CC:

- i. Fait participer les membres à l'établissement d'un Cadre stratégique, et de programmes et activités axés sur les résultats;
- ii. Fait la promotion des objectifs de l'ILC et assure le suivi la mise en place du Cadre stratégique;
- iii. Met à jour le Cadre stratégique sur la base des expériences obtenues et des circonstances en évolution;
- iv. Rédige un rapport d'activité sur le Cadre stratégique destiné à tous les membres, au moins une fois par an, et à l'AdM;
- v. Approuve et examine la performance du plan de travail et du budget;
- vi. Examine les états financiers vérifiés annuels;
- vii. Conseille et contrôle le travail de mobilisation des ressources du Secrétariat de la Coalition;
- viii. Établit les politiques nécessaires pour assurer une gouvernance efficace et une gestion prudente;
- ix. Sélectionne le Directeur du Secrétariat de la Coalition, recommande sa nomination par l'Organisation hôte et procède à une revue annuelle de sa performance;
- x. Désigne les membres aux postes vacants du CC jusqu'à l'AdM suivante;
- xi. Fait la promotion de la participation à la Coalition auprès des organisations gouvernementales, intergouvernementales et de la société civile;

xii. Encourage des relations efficaces avec tous les membres et organisations et institutions partenaires potentielles susceptibles de mener à bien la réalisation des objectifs du Cadre stratégique;

xiii. Assure que la Coalition agit conformément à la Charte et Cadre de Gouvernance et en conformité à d'autres règles, réglementations et politiques, qui pourront être établies par l'AdM ou le CC;

xiv. Conclut des accords avec les organisations hôtes concernant l'hébergement du Secrétariat de la Coalition;

xv. Désigne les membres du Comité des Adhésions;

xvi. Approuve la mise en place de Groupes d'action et Organes consultatifs ou Commissions

xvii. Révise la Charte et Cadre de Gouvernance de la Coalition et propose des amendements à soumettre à l'AdM; et

xviii. Effectue d'autres tâches similaires, selon les décisions de l'AdM.

**42** Le CC se réunit deux fois par an. L'année de l'AdM, une de ces deux réunions se tient simultanément à l'AdM.

**43** Les membres du CC sont choisis afin de représenter les considérations, points de vue et expériences divers au sein de la Coalition. Les membres du CC ont la responsabilité de favoriser les objectifs d'ensemble et les exigences de la Coalition. Ils ne doivent pas représenter des préoccupations organisationnelles ou régionales étroites, ou être limités par des préoccupations d'intérêts particuliers, techniques ou de secteur. Tout en reconnaissant que les préoccupations de chaque membre doivent recevoir un traitement juste et équitable, la performance du CC n'est pas mesurée par des activités ayant lieu à un moment particulier dans le temps, que ce soit dans la région ou dans un secteur d'activité d'intérêt spécifique pour une organisation membre donnée.

**44** Plusieurs institutions internationales et agences spécialisées peuvent avoir de fait un statut de membres permanent au CC. Dans de tels cas, ces organisations sont encouragées, si possible, à alterner leur représentant pour assurer un renouvellement cohérent avec l'exigence d'une durée maximale de mandat de quatre ans (deux mandats de deux ans).

**45** De plus, les organisations membres du CC sont nommées pour des mandats de deux ans, avec la possibilité d'être nommées à nouveau pour un mandat additionnel consécutif de deux ans. Les mandats sont structurés de manière à ce que cinquante pour cent (50%) des représentants de la société civile se retirent à la fin de chaque période de deux ans. Chaque organisation servant au CC a un représentant et un suppléant désignés.

**46** Les réunions du CC peuvent, si les membres le décident, se tenir dans tout lieu convenu ou à travers un dispositif de technologie de communication.

**47** Le CC est coprésidé par un représentant d'une organisation de la société civile (choisi par les autres représentants de la société civile) et par un représentant d'une organisation intergouvernementale, qui est l'Organisation hôte hébergeant le Secrétariat de la Coalition.

**48** Les sous-comités, groupes d'action et mécanismes similaires suivent le même modèle de coprésidence.

#### Plates-formes régionales<sup>4</sup>

**49** Sur le plan régional, la Coalition travaille par l'intermédiaire de plates-formes régionales. Ceci permet à ces membres d'acquérir des responsabilités accrues et garantit la pertinence continue des activités

de la Coalition par rapport aux contextes régionaux spécifiques.

**50** Les fonctions principales des plates-formes régionales sont les suivantes:

- i. définir les actions prioritaires en accord avec le Cadre stratégique, en tenant compte des contextes régionaux, nationaux, et locaux;
- ii. coordonner la planification des activités dont se chargent les membres;
- iii. mettre en place et contrôler les activités au niveau régional;
- iv. mobiliser les ressources financières nécessaires en fonction des nécessités du programme de travail et des actions prioritaires établies;
- v. coordonner le suivi et le compte rendu des activités prises en charge par les membres;
- vi. mener et coordonner les activités d'évaluation, comme convenu dans la modalité de planification annuelle;
- vii. faciliter les relations de membre à membre au sein d'une région, y compris les actions et activités de communication conjointes parmi les membres et avec d'autres intervenants stratégiques; et
- viii. donner des avis sur les organisations pouvant faire demande d'adhésion dans leurs régions d'appartenance.

#### Secrétariat<sup>5</sup>

**51** Le Secrétariat de la Coalition met en œuvre le programme de travail approuvé par le CC et fait rapport à l'AdM ainsi qu'au CC. Il est hébergé, pour une période donnée, par un membre de l'ILC faisant partie du système des Nations Unies et étant sélectionné par le CC. Le rôle de l'Organisation hôte qui héberge le Secrétariat est séparé de son rôle institutionnel en tant que membre de l'AdM et du CC.

<sup>4</sup> Document de référence: Cadre opérationnel de la Coalition

<sup>5</sup> Document de référence: Cadre opérationnel de la Coalition; Résolution de la dixième session du CC de la Coalition sur l'identité légale de la Coalition et le statut du Secrétariat de la Coalition.

**52** Le Secrétariat fonctionne dans le respect de l'accord concernant l'hébergement du Secrétariat de la Coalition entre le CC et l'Organisation hôte, conformément au paragraphe 41.

**53** Le Secrétariat de la Coalition exerce ses fonctions administratives comme partie intégrante de l'Organisation hôte.

**54** Le Secrétariat a à sa tête un Directeur, membre *ex officio* de l'AdM et du CC. Le Secrétariat est composé du personnel et de contractuels, tels que requis par le programme de travail et au budget de la Coalition.

**55** Le Secrétariat est responsable de coordonner les activités de l'ILC, en prenant en considération ses différentes caractéristiques et la nécessité d'adopter une approche décentralisée dans la mise en place de ses activités, y compris, entre autres:

- i. Le soutien aux organes administratifs, en particulier l'AdM et le CC;
- ii. Le soutien aux plateformes régionales de l'ILC dans leur processus de prise de décision et dans la mise en œuvre de leurs activités;
- iii. La mobilisation et l'administration des ressources pour mettre en place le Cadre stratégique;
- iv. Le soutien à la mise en place du Cadre stratégique, y compris en facilitant l'apprentissage et le partage des connaissances parmi les membres et les partenaires;
- v. La facilitation des relations de membre à membre, y compris les actions et activités de communication conjointes entre membres et avec d'autres intervenants, aussi bien au niveau régional que mondial;
- vi. La gestion du système de Suivi-Evaluation, y compris les activités de compte rendu/rédaction de rapports; et

vii. La représentation de la Coalition aux niveaux national, régional et international ainsi que prévu par les lignes directrices développées par le CC et approuvées par l'AdM<sup>6</sup>

**56** Les conditions de nomination du personnel du Secrétariat sont régies par l'Accord conclu avec l'Organisation hôte concernant l'hébergement du Secrétariat de la Coalition.

## Groupes d'action et Organes consultatifs ou Commissions

**57** Des Groupes d'action, des Organes/ Commissions consultatifs sont formés sur une base *ad hoc* par l'AdM, le CC et/ou les Plates-formes régionales en vue de poursuivre et d'effectuer le suivi de la planification et mise en place du Cadre stratégique de l'ILC. Le Secrétariat facilite et coordonne les processus ci-dessus. Il encourage une direction décentralisée impliquant des membres de l'ILC dans la région/le domaine de l'activité prévue.

**58** Chaque Groupe d'action ou Organe/ Commission consultatif, en fonction du nombre et du type des membres le constituant, est encouragé à établir une structure de divers intervenants, semblable à celle de l'ILC, aussi bien pour la planification que pour la mise en place des activités.

## Remaniement du Cadre de Gouvernance

**59** La Charte et Cadre de Gouvernance peut être amendée par une majorité des deux tiers des membres votants dans chacune des deux catégories de membres. La décision devra être prise soit lors d'une AdM régulièrement convoquée, soit lors d'une réunion des membres dûment constituée. Une notification sur les amendements proposés devra être envoyée à tous les membres pas

<sup>6</sup> Les lignes directrices en question n'existent pas en ce moment, il est cependant sous-entendu que le CC s'occupera de les développer.

moins de deux mois avant la réunion durant laquelle les amendements seront discutés. Des dispositions seront prises pour les membres qui ne pourront participer à la réunion au cours de laquelle des amendements seront discutés et décidés, afin qu'ils puissent voter par écrit avant la réunion sur le(s) amendement(s) proposé(s), conformément aux procédures prescrites par l'AdM.

## Extinction

**60** La Coalition pourra être dissoute si une telle décision est supportée par 75% des votes des membres présents à l'AdM, à condition que la réunion ait été annoncée trois mois avant la date de la réunion qui, elle, doit être convoquée avec l'objet spécifique de délibérer sur la dissolution de la Coalition.

**61** Après la dissolution, les ressources financières ainsi que les avoirs de la Coalition seront utilisés en fonction de critères établis par le CC afin d'honorer les obligations.

## Annexe

### Organisations fondatrices de la Coalition populaire pour supprimer la faim et la pauvreté (Coalition Internationale pour l'Accès à la Terre à partir de 2003).

Les organisations fondatrices étaient les suivantes :

- Asian NGO Coalition for Agrarian Reform and Rural Development (ANGOC) – Filipinas
- Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo A.C. (ALOP) – Costa Rica
- Programme conjoint du Fonds belge de survie (FBS.PC), maintenant Fonds belge pour la sécurité alimentaire (FBSA) – Belgique
- Bread for the World – Etats-Unis
- Canadian Hunger Foundation (CHF), maintenant Partners in Rural Development – Canada
- Caribbean Network for Integrated Rural Development (CNIRD) – Trinité-et-Tobago
- Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD) – France
- Centre de liaison pour l'environnement International (CLEI)
- Christian Aid – Royaume-Uni
- Comité sur le développement et la coopération du Parlement européen, Commission européenne – Belgique
- Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) – Italie
- Fédération internationale des producteurs agricoles (FIPA)
- Forum for the African Voluntary Development Organisation (FAVDO) – Sénégal
- InterAction - États-Unis
- l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI) – Etats-Unis
- Fonds international de développement agricole (FIDA) – Italie
- Comité de liaison des ONG de développement auprès de l'Union européenne, représenté par le Secours populaire français, France, et par le Deutsche Welthungerhilfe – Allemagne
- Institut du développement outremer (ODI) – Royaume-Uni
- Society for Research and Initiatives for Sustainable Technologies and Institutions (SRISTI) – Inde
- Banque mondiale – Etats-Unis
- Programme alimentaire mondial (PAM) – Italie

# Carta y Marco Rector de la Coalición Internacional para el Acceso a la tierra

## Origen

**1** La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra es una alianza global independiente de organizaciones de la sociedad civil e intergubernamentales que rinde cuentas y es regida por sus miembros. La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC por sus siglas en inglés) fue establecida<sup>1</sup> como resultado de la Conferencia sobre el Hambre y la Pobreza que se llevó a cabo en Bruselas en noviembre de 1995, bajo el liderazgo del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola. Originalmente conocida como la Coalición Popular para Erradicar el Hambre y la Pobreza, la Asamblea de Miembros (AdM), en su reunión de febrero de 2003, formalmente cambió el nombre a Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, con el fin de reflejar mejor su misión, naturaleza y objetivos.

## Propósito

**2** La ILC es una alianza mundial de organizaciones de la sociedad civil e intergubernamentales que trabajan juntas para promover el acceso seguro y equitativo a la tierra así como su control para las mujeres y hombres pobres a través de la incidencia, el diálogo, el intercambio de conocimientos y la formación de capacidades.

**3** La visión de la ILC es que el acceso seguro y equitativo a la tierra y su control reducen la pobreza y contribuyen a la identidad, la dignidad y la inclusión.

**4** La meta de la ILC es fortalecer las capacidades de sus miembros y socios así como también sus oportunidades, en

todos los niveles, para participar en un diálogo de políticas en favor de los pobres e influir para promover el acceso seguro y equitativo sobre la tierra y su control así como sobre otros recursos naturales que son vitales para el sustento de las mujeres y hombres pobres.

**5** Los miembros y socios de la ILC están comprometidos a incorporar en los programas y en las estrategias de sus organizaciones los resultados y lecciones exitosas aprendidos de las iniciativas emprendidas en conjunto.

## Naturaleza

**6** La ILC es una alianza mundial de organizaciones intergubernamentales y de la sociedad civil para la colaboración de varias partes interesadas en temas de la tierra y que se basa en sus miembros con estrategias globales y regionales. La ILC tiene plataformas regionales según las disposiciones de los párrafos 49 y 50.

**7** La ILC fue fundada al reconocer el importante papel y el potencial de sinergia resultante de la colaboración entre estas diversas partes interesadas. El trabajo de la ILC se basa en las lecciones del pasado; a saber, que el acceso seguro a los recursos productivos, la tierra en particular, requiere de: (i) políticas y programas gubernamentales habilitantes; (ii) participación efectiva de la sociedad civil, y, (iii) apoyo coherente y coordinado por parte de la comunidad internacional. Los fundadores de la ILC enfatizaron la meta de construir alianzas estratégicas entre las partes interesadas, dando particular importancia al papel de la sociedad civil para posibilitar el desarrollo rural.

---

<sup>1</sup> La lista de organizaciones fundadoras se encuentra en el anexo.

**8** La ILC reconoce que el término organizaciones de la sociedad civil (OSC) es una clasificación general que abarca muchos grupos dentro de las sociedades. Al referirse a las OSC, la intención de la ILC es abarcar, entre otras, a organizaciones de agricultores, productores, mujeres, pueblos indígenas, trabajadores agrícolas, pescadores, personas que carecen de tierra, pastores nómadas, usuarios de bosques, y otras asociaciones de pobladores rurales, incluyendo organizaciones con base comunal y movimientos sociales. Las OSC también incluyen a organizaciones no gubernamentales (ONG), sus redes y movimientos, e instituciones de investigación.

## Participación

**9** La participación en la ILC está abierta a las organizaciones de la sociedad civil e intergubernamentales que expresen, por escrito, su interés de integrarse a la ILC y cuya organización:

- a. posee una historia de programas activos pertinentes a la misión de la ILC;
- b. tiene una estructura que rinde cuentas a un grupo definido de miembros;
- c. se rige por las leyes del país donde se encuentra su sede;
- d. promueve la relación con la ILC entre sus miembros y con funcionarios públicos apropiados, la sociedad civil, organizaciones intergubernamentales y otras personas influyentes relacionadas a la misión de la ILC; y
- e. integra plenamente en su organización las lecciones aprendidas como resultado de la participación en la ILC.

**10** Los participantes en la ILC suscriben los principios básicos de: (i) procesos de toma de decisiones transparentes, participativos y democráticos; (ii) búsqueda de consenso, independientemente del tamaño, tipo, lugar de origen y función de la organización participante; y (iii) respeto mutuo y comprensión

de las prioridades, limitaciones y distintos niveles de recursos de los participantes de la ILC.

**11** Los participantes comprenden el complejo y sensible mandato político, social y económico de la ILC. Los participantes reconocen que la meta es proporcionar nuevas maneras y medios para resolver temas y conflictos entre determinados intereses poderosos y las personas sin tierra, los casi sin tierra y los minifundistas. Se reconoce que esto requiere incidencia, intercambio de conocimientos y negociación, las que pueden abordarse de nuevas maneras, dado el terreno para el diálogo que ofrece la diversa composición organizacional de la ILC.

## Miembros

**12** Los miembros son organizaciones de la sociedad civil u organizaciones intergubernamentales<sup>2</sup>, que cuentan con derechos al voto y a la toma de decisiones en la Asamblea de Miembros (AdM, párrafos 27 a 31).

**13** Los gobiernos, los actores del sector privado tales como corporaciones y los individuos no son elegibles como miembros de la ILC.

**14** Los miembros de la ILC son: (i) designados por la AdM a través de un proceso de nominación formal; (ii) tienen derecho a votar sobre asuntos que requieren decisiones de la AdM, incluyendo la elección de nuevos miembros y la elección de miembros para los puestos vacantes en el Consejo de la Coalición (CC – párrafo 35); y (iii) son elegibles para postular a los puestos vacantes en el CC.

**15** La membresía puede renovarse sin limitación alguna, salvo que la AdM decida en otro sentido. Si un miembro decide renunciar a la membresía a la ILC debe remitir una carta al Consejo de la Coalición. La Organización Anfitriona será miembro por toda la duración del acuerdo con el anfitrión.

---

<sup>2</sup> Referencia al documento de la ILC sobre la Estrategia de Membresía.

**16** Todos los miembros de la ILC, incluyendo tanto las organizaciones de la sociedad civil como organizaciones intergubernamentales, se comprometen a aportar contribuciones de membresía. Esta contribución puede ser ya sea en efectivo o en especie, según se prescribe en las directrices sobre contribuciones de la membresía revisadas y aprobadas por el CC y la AdM<sup>3</sup>.

**17** A fin de que el Comité de Membresía (párrafos 32 a 34) considere recomendar a una organización para ser miembro de la ILC, la organización debe cumplir los criterios de participación establecidos en esta Carta y Marco Rector, incluyendo que:

- i. no menos de dos organizaciones miembros de la ILC recomienden que se otorgue la membresía;
- ii. los objetivos de la organización sean compatibles con los de la ILC;
- iii. la organización identifique su membresía en la ILC de manera adecuada, tales como a través de su sitio web y en sus publicaciones;
- iv. se tomen medidas apropiadas para apoyar las actividades de la ILC, incluyendo la movilización de los recursos necesarios para implementar sus programas y operaciones; y
- v. la organización comparta y contribuya con las partes pertinentes de su capacidad y conocimiento a fin de ayudar a alcanzar la misión de la ILC.

**18** El nombramiento de nuevos miembros solo puede ser aprobado por la AdM, en base a las recomendaciones del Comité de la Membresía. La decisión de la AdM sobre nuevas organizaciones de la sociedad civil es votada por las organizaciones de la sociedad civil existentes. De manera similar, las organizaciones intergubernamentales existentes deciden la incorporación de las organizaciones intergubernamentales.

**19** Los nuevos miembros solo tendrán derecho de votar en la reunión de la AdM inmediatamente siguiente a la reunión en la cual fueron incorporados.

**20** Los miembros son seleccionados con el propósito de obtener la participación de todas las regiones del mundo.

**21** Las organizaciones miembro deben proporcionar por escrito el nombre de su representante oficial y el o la suplente. Donde sea posible se recomienda que uno de los dos representantes sea una mujer. Se requiere que estas personas ocupen altos cargos y tengan la facultad de actuar y tomar decisiones en nombre de su organización.

**22** La membresía podrá retirarse en base a una votación por mayoría simple de la Asamblea de Miembros. La base para la revocación normalmente es que un miembro no cumpla con la Carta y Marco Rector o si se conduce de tal manera que se considere inapropiado que continúe siendo miembro. La AdM vota sobre el retiro de membresía sobre la base de las recomendaciones del CC. Estas recomendaciones son formuladas en una reunión debidamente constituida siempre que se haya dado aviso, no menos de tres meses antes, y de acuerdo con el Comité de la Membresía. Las recomendaciones del CC para el retiro de la membresía llevan a la suspensión inmediata de la membresía de la organización cuestionada hasta que se decida finalmente en la siguiente AdM.

**23** Las organizaciones miembro de la ILC promueven el objetivo del equilibrio de género en la estructura de gobierno de la ILC y promueven la equidad de género en sus programas.

---

<sup>3</sup> Referencia al documento de la ILC sobre las contribuciones de los Miembros aprobado durante de la ADM en Nepal en 2009.



## Socios estratégicos

**24** Una agencia gubernamental que no es elegible para ser miembro de la ILC o una organización de la sociedad civil u organización intergubernamental que enfrente limitaciones de procedimiento para formalizar su membresía a la ILC se le puede conceder el status de socio estratégico si cumple al menos una de las tres condiciones siguientes: (a) juega un rol de liderazgo mundial en tenencia y administración de la tierra que lo convierte en un aliado clave potencial para la ILC; (b) provee un considerable apoyo financiero de largo plazo a las actividades centrales de la ILC; (c) se convierte en un socio antiguo de la ILC a través de actividades conjuntas. Adicionalmente, la agencia gubernamental u organización de la sociedad civil u organización intergubernamental debe compartir los valores esenciales y objetivos de la ILC.

**25** En el gobierno de la ILC los socios estratégicos tienen esencialmente funciones de asesoría. A ellos se les ofrece la posibilidad de tomar parte en las reuniones del Consejo de la ILC y en las Asambleas de Miembros como observadores. El status de socio estratégico es concedido por el Consejo de la Coalición por dos años renovables.

## Roles Rectores y Responsabilidades

**26** La ILC es regida por una AdM que se reúne cada dos años y por un CC que funciona como una junta ejecutiva para apoyar y supervisar la operación de la ILC y su Secretaría. La estructura general también involucra a comités, grupos de acción y órganos asesores que se considere necesarios, sobre una base ad-hoc o semipermanente, para asegurar la rectoría prudente y la participación activa de los miembros con el fin de lograr la misión de la Coalición.

## Asamblea de Miembros

**27** La Asamblea de Miembros (AdM) es el máximo órgano rector responsable del establecimiento de las estrategias y políticas generales de la ILC y, al mismo tiempo, de asegurar que la organización cumpla con las intenciones de los miembros.

**28** La AdM se reúne cada dos años, ocasión en que:

- i. revisa el avance logrado en el Marco Estratégico de la ILC y asesora sobre cualquier ajuste al Marco;
- ii. establece las políticas que sean necesarias para enmarcar y facilitar la operación de la ILC;
- iii. asesora sobre el plan de trabajo multianual;
- iv. evalúa la situación financiera, determina las acciones requeridas y contribuye a la movilización de recursos;
- v. elige nuevos miembros para incorporarse a la AdM;
- vi. elige a los miembros para cubrir las vacantes en el CC; y
- vii. modifica la Carta y Marco Rector según se requiera.

**29** La AdM puede reunirse en cualquier lugar acordado, determinado por el CC, o en otras formas, considerando el uso de la tecnología de la comunicación, adecuado para los asuntos a tratarse.

**30** El quórum para una reunión de la AdM es no menos del cincuenta por ciento (50%) de los miembros de la sociedad civil y no menos del cincuenta por ciento (50%) de los miembros de las organizaciones intergubernamentales. Los miembros pueden ejercer no más de una representación por poder que haya sido registrada con la Secretaría, de acuerdo con los procedimientos establecidos por el CC.

**31** A menos que en esta Carta y Marco Rector se especifique de otra manera, las decisiones de la AdM son tomadas por mayoría simple.

## El Comité de Membresía

**32** El Comité de Membresía es un comité permanente de la ILC y reporta a la AdM, la cual delega al Consejo de la Coalición el nombramiento de los miembros de este Comité.

**33** El Comité de Membresía está integrado por al menos tres miembros del Consejo de la ILC y es co-presidido por un miembro de una organización de la sociedad civil y un miembro de una organización intergubernamental.

**34** El Comité de Membresía notifica a los miembros de las vacantes que surjan en la próxima reunión de la AdM y el procedimiento de nominación y los plazos que deben seguir si desean presentar nominaciones. Esto incluirá detalles sobre: (i) nominaciones para nuevos miembros de la ILC; (ii) nominaciones para vacantes en el CC; y, (iii) re-nominación a fin de renovar la membresía de las organizaciones cuyo término de cuatro años está completándose.

## Consejo de la Coalición

**35** La AdM nombra a un Consejo de la Coalición (CC) para que se desempeñe como la junta ejecutiva de la ILC. Está a cargo de las responsabilidades generales de gobierno entre las reuniones de la AdM.

**36** El CC está conformado por representantes de 14 miembros. La composición del CC se basa en consideraciones de equilibrio geográfico, experiencia, distintas categorías de miembros y grupos de población especiales, tales como mujeres y pueblos indígenas.

**37** Ocho de los 14 miembros del CC son de organizaciones de la sociedad civil. De estos, no menos de cinco provienen de plataformas regionales de la ILC y no más de tres son organizaciones internacionales o mundiales de la sociedad civil.

**38** Seis de los 14 miembros del CC provienen de organizaciones intergubernamentales o de organizaciones de investigación. La organización intergubernamental que aloja a la Secretaría de la Coalición mantiene una membresía permanente en el CC durante el período de duración del acuerdo con el anfitrión.

**39** De estimarse deseable la expansión del tamaño del CC, las proporciones que corresponden a las organizaciones de la sociedad civil y las organizaciones intergubernamentales serán preservadas. Si bien el CC puede invitar a otros miembros a asistir a sus sesiones, de manera ex officio, para asegurar, entre otras cosas, insumos de áreas geográficas poco representadas, el CC debe tratar de modificar esta Carta y Marco Rector antes de que esos puestos puedan volverse permanentes.

**40** El quórum para una reunión del CC es de ocho miembros de los cuales deben estar presentes no menos de cuatro miembros de la sociedad civil y tres de las organizaciones intergubernamentales. No habrá representación por poder en las reuniones del CC.

**41** El CC:

- i. involucra a los miembros en el establecimiento de un Marco Estratégico, programas y actividades orientados a resultados;
- ii. promueve los objetivos de la ILC y monitorea la implementación del Marco Estratégico;
- iii. actualiza el Marco Estratégico sobre la base de las experiencias obtenidas y las circunstancias cambiantes;
- iv. informa sobre avances en el Marco Estratégico a todos los miembros, al menos anualmente, y a la AdM;
- v. aprueba y revisa el desempeño del plan de trabajo y del presupuesto;
- vi. revisa los estados financieros anuales auditados;

- vii. orienta y monitorea los esfuerzos de la Secretaría de la ILC para la movilización de recursos;
- viii. establece las políticas necesarias para asegurar la gobernanza efectiva y la gestión prudente;
- ix. selecciona al Director/a de la Secretaría, recomienda su nombramiento por la organización anfitriona y revisa su desempeño anual;
- x. nombra miembros para cubrir las vacantes en el CC hasta el momento de la siguiente AdM;
- xi. promueve la participación en la ILC con organizaciones intergubernamentales, de la sociedad civil y gubernamentales;
- xii. fomenta relaciones efectivas con todos los miembros y potenciales organizaciones e instituciones socias que puedan ayudar en el logro de los objetivos del Marco Estratégico;
- xiii. asegura que la ILC actúe de acuerdo con su Carta y Marco Rector y otras normas, regulaciones y políticas que puedan ser establecidas por la AdM o el CC;
- xiv. cierra acuerdos con organizaciones anfitrionas en relación con el hospedaje de la Secretaría de la ILC;
- xv. nombra a los miembros del Comité de Membresía;
- xvi. aprueba el establecimiento de Grupos de Acción y Órganos Asesores o Comisiones;
- xvii. revisa la Carta y Marco Rector de la ILC y propone modificaciones para la consideración de la AdM; y
- xviii. lleva a cabo cualquier otra tarea que pueda ser decidida por la AdM.

**42** El CC se reúne dos veces al año. En el año que se realiza la AdM, una de estas reuniones se llevará a cabo en conjunto con la AdM.

**43** Los miembros del CC son elegidos para representar las diversas apreciaciones, puntos de vista y experiencias que existen dentro de la ILC. Los miembros del CC son responsables de promover los objetivos

generales y requerimientos de la ILC. Ellos no deben representar asuntos regionales u organizacionales restringidos, o estar limitados por intereses especiales, preocupaciones sectoriales o técnicas. Si bien se reconoce que a las inquietudes de cada miembro se les debe dar un trato igualitario y justo, el desempeño del CC no se mide por actividades que ocurran en un momento determinado en el tiempo en la región o en un área de actividad de interés especial para una organización miembro en particular.

**44** Varias instituciones internacionales y agencias especializadas podrían tener *de facto* membresía permanente en el CC. En tales casos, se alienta a esas organizaciones, cuando sea posible, a alternar sus representantes para asegurar la renovación en consonancia con la participación máxima de cuatro años (dos períodos de dos años).

**45** Adicionalmente, las organizaciones miembro del CC son nominadas para períodos de dos años con la posibilidad de ser nuevamente nominadas hasta por un período adicional y consecutivo de dos años. Los períodos están estructurados de manera que el cincuenta por ciento (50%) de los representantes de la sociedad civil se retira al final de cada período de dos años. Cada organización que participe en el CC tendrá un representante designado y un suplente.

**46** Las reuniones del CC podrán, si los miembros así lo deciden, efectuarse en cualquier lugar fijado previamente o a través de las facilidades de la tecnología de comunicación.

**47** El CC es co-presidido por un representante de una organización de la sociedad civil, (seleccionado por los otros representantes de la sociedad civil) y uno de la organización intergubernamental que es la organización anfitriona de la Secretaría de la ILC.

**48** Los subcomités, grupos de acción y mecanismos similares siguen el mismo modelo de co-presidencia.

## Plataformas Regionales<sup>4</sup>

**49** La ILC se organiza a nivel regional en plataformas regionales. Esto brinda oportunidades a los miembros nacionales y regionales para fortalecer su pertenencia a la ILC, y asegura que las acciones de la ILC sean más relevantes a los contextos regionales específicos.

**50** Las funciones principales de las plataformas regionales son las siguientes:

- i. priorizar acciones en coherencia con el Marco Estratégico, tomando en consideración los contextos regionales, nacionales y locales;
- ii. coordinar la planificación de las actividades a ser realizadas por los miembros;
- iii. implementar y monitorear actividades a nivel regional;
- iv. movilizar los recursos financieros necesarios para el programa de trabajo y las acciones prioritarias acordadas;
- v. coordinar el informe de las actividades realizadas por los miembros;
- vi. conducir y coordinar la evaluación de las actividades acordadas en el proceso anual de planificación;
- vii. facilitar la relación entre miembros dentro de la región, incluyendo acciones conjuntas y la comunicación entre miembros y con otros actores estratégicos involucrados; y
- viii. proporcionar retroalimentación sobre las organizaciones postulantes a la membresía de la ILC desde sus respectivas regiones.

## Secretaría<sup>5</sup>

**51** La Secretaría de la ILC ejecuta el Programa de Trabajo aprobado por el CC y se reporta al CC y la AdM. Es hospedada por un período determinado por un miembro de la ILC que es parte del sistema de Naciones Unidas, seleccionado por el CC. El papel de la Organización Anfitriona como tal es distinto de su papel como miembro de la AdM y del CC.

**52** La Secretaría opera de conformidad con un Acuerdo sobre el hospedaje de la Secretaría de la ILC celebrado entre el CC y la Organización Anfitriona, de acuerdo con el párrafo 41.

**53** La Secretaría de la ILC opera administrativamente como una parte integral de la Organización Anfitriona.

**54** La Secretaría es dirigida por un Director, que es miembro ex officio de la AdM y del CC. La Secretaría estará compuesta por el personal y proveedores de servicios contratados de acuerdo con lo requerido por el Programa de Trabajo y el presupuesto aprobado por el CC.

**55** La Secretaría es responsable de coordinar las actividades de la ILC, tomando en consideración su carácter diverso y la necesidad de adoptar un enfoque descentralizado en la implementación de sus actividades incluyendo, entre otros:

- i. apoyar a los órganos rectores, en particular a la AdM y al CC;
- ii. apoyar a las plataformas regionales de la ILC en el proceso de toma de decisiones y en la implementación de sus actividades;
- iii. movilizar y administrar recursos para la implementación del Marco Estratégico;
- iv. apoyar la implementación del Marco Estratégico, incluyendo facilitar el

<sup>4</sup> Documento de referencia: Marco Operativo de la ILC

<sup>5</sup> Documento de referencia: Marco Operativo de la ILC; Resolution of the Tenth Session of ILC Council in respect of the legal identity of the ILC and the status of ILC Secretariat

- aprendizaje y el intercambio de conocimiento entre los miembros y socios;
- v. facilitar las relaciones miembro-a-miembro, incluyendo acciones conjuntas y la comunicación entre miembros y con otros actores interesados a nivel nacional, regional e internacional;
  - vi. administrar el sistema de Monitoreo y Evaluación, incluyendo la presentación de informes; y
  - vii. representar a la ILC en los niveles nacional, regional e internacional, según sea requerido por las directrices desarrolladas por el CC y aprobadas por la AdM<sup>6</sup>.

**56** Las condiciones bajo las cuales se nombra al personal de la Secretaría se rigen por el Acuerdo con la Organización Anfitriona sobre el hospedaje de la Secretaría de la ILC.

## Grupos de Acción y Órganos Asesores o Comisiones

**57** Se forman Grupos de Acción, Órganos Asesores/Comisiones en forma ad hoc por la AdM, el CC y/o Plataformas Regionales para dar seguimiento y monitorear la planificación y la ejecución del Marco Estratégico de la ILC. La Secretaría facilita y coordina dichos procesos. La Secretaría promueve un liderazgo descentralizado que involucre a los miembros de la ILC en la región/tema de la actividad propuesta.

**58** Se promueve que cada Grupo de Acción u Órgano Asesor/Comisión, dependiendo del número y tipo de sus miembros integrantes, establezca una estructura de actores diversos, similar a la de la ILC, tanto para la planificación como para la implementación de las actividades.

## Modificación de la Carta y Marco Rector

**59** La Carta y Marco Rector puede ser modificada por una mayoría de dos tercios de los miembros votantes en cada uno de las dos categorías de miembros. La decisión debe tomarse ya sea en una AdM convocada en forma regular o en otra reunión de los miembros debidamente constituida. Deben notificarse las modificaciones propuestas a todos los miembros no menos de dos meses antes de la reunión en la cual se considerarán las modificaciones. Se tomarán medidas para que los miembros que no puedan asistir a la reunión donde se decidirá sobre las modificaciones voten sobre dichas modificaciones propuestas en forma escrita antes de la reunión, de acuerdo con los procedimientos dispuestos por la AdM.

## Finalización de la ILC

**60** Puede ponerse fin a la ILC por una votación a favor del setenta y cinco por ciento (75%) de los votos del número total de miembros en una reunión de la AdM, estipulándose que la reunión sea convocada con tres meses de anticipación a la fecha de la reunión con el propósito específico de considerar una decisión para la terminación de la ILC.

**61** Decidida la finalización de la ILC sus recursos y activos serán usados en función de los criterios establecidos por el Consejo de la Coalición para afrontar sus obligaciones.

---

6 Estas directrices todavía no existen, pero se asume aquí que el CC las desarrollará.

# Anexo

## Las organizaciones fundadoras de la Coalición Popular para Erradicar el Hambre y la Pobreza (que se convirtió en Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra)

### Las organizaciones fundadoras fueron:

- Asian NGO Coalition for Agrarian Reform and Rural Development [Coalición de ONG Asiáticas para la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural] (ANGOC) – Filipinas,
- Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP) Costa Rica
- Belgian Survival Fund Joint Programme [Programa Conjunto del Fondo Belga de Supervivencia] (BSF.JP) - Bélgica,
- Bread for the World [Pan Para el Mundo] - Estados Unidos,
- Canadian Hunger Foundation [Fundación Canadiense contra el Hambre] (CHF), actualmente Partners in Rural Development [Socios en el Desarrollo Rural] - Canadá,
- Caribbean Network for Integrated Rural Development [Red del Caribe para el Desarrollo Rural Integral] (CNIRD) – Trinidad y Tobago,
- Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement [Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo] (CIRAD) - Francia,
- Christian Aid [Ayuda Cristiana] – Reino Unido,
- Committee on Development and Cooperation of the European Parliament [Comité de Desarrollo y Cooperación del Parlamento Europeo], Comisión Europea - Bélgica,
- Environment Liaison Centre International (ELCI) [Centro Internacional de Enlace del Medio Ambiente] - Kenya
- Food and Agriculture Organization of the United Nations [Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación] (FAO) - Italia,
- Forum for the African Voluntary Development Organization [Foro para la Organización Africana de Voluntarios para el Desarrollo] (FAVDO) - Senegal,
- Inter-Action – Estados Unidos,
- International Federation of Agricultural Producers (IFAP) [Federación Internacional de Productores Agrícolas (FIPA)] - Francia
- International Food Policy Research Institute [Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias] (IFPRI) – Estados Unidos,
- International Fund for Agricultural Development [Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA] (IFAD) - Italia,
- Liaison Committee of Development NGOs to the European Union [Comité de Enlace de las ONG para el Desarrollo ante la Unión Europea], representado por Secours Populaire Français – Francia y por Deutsche Welthungerhilfe [Ayuda Alemana contra el Hambre]- Alemania,
- Overseas Development Institute [Instituto de Desarrollo de Ultramar] (ODI) – Reino Unido,
- Society for Research and Initiatives for Sustainable Technologies and Institutions [Sociedad de Investigación e Iniciativas sobre Tecnologías e Instituciones Sostenibles] (SRISTI) - India,
- World Bank [Banco Mundial]- Estados Unidos,
- World Food Programme [Programa Mundial de Alimentos-PMA] (WFP) - Italia.



INTERNATIONAL  
LAND  
COALITION

Secretariat

Via Paolo di Dono, 44, 00142 - Rome, Italy

tel: (0039) 06 5459 2445

fax: (0039) 06 54593628 - (0039) 06 54593445

info@landcoalition.org - [www.landcoalition.org](http://www.landcoalition.org)