




**SERIE DE RESÚMENES**

ESTUDIO DE CASO EN ALC DE LA INICIATIVA  
SOBRE DESIGUALDAD DE LA TIERRA



# ¿PUEDE LA CONCENTRACIÓN DE LA TIERRA SER FUENTE DE DESARROLLO?

UN ANÁLISIS DE LAS CONDICIONES  
Y BIENESTAR DE TRABAJADORES  
AGROINDUSTRIALES DE LA PROVINCIA  
DE VIRU, PERÚ

INTERNATIONAL  
**LAND**  
COALITION

AMÉRICA  
LATINA Y  
EL CARIBE

**CEPES**  
CENTRO PERUANO DE ESTUDIOS SOCIALES



## Sobre esta serie:

Esta serie consta de siete resúmenes –cinco estudios de caso, un documento de soluciones y una síntesis regional– elaborados sobre la base de estudios que fueron publicados como parte de la iniciativa global sobre Desigualdad de la Tierra impulsada por la International Land Coalition y Oxfam.

La serie pone foco en la revisión y análisis de los estudios vinculados a América Latina producidos por dicha iniciativa, ofreciendo nuevos elementos que aportan claridad en torno a la desigualdad de la tierra en la región. En esta línea, se incluyen los factores que contribuyen al incremento de la desigualdad, las afectaciones que se derivan de esta, así como un diagrama de relaciones entre las afectaciones, entre otros. La serie está compuesta por los siguientes resúmenes:

1. ¿Puede la concentración de la tierra ser fuente de desarrollo?. Un análisis de las condiciones y bienestar de trabajadores agroindustriales de la provincia de Virú, Perú.
2. La agricultura bimodal en el sector sojero. Desentrañando la coexistencia entre pequeños y grandes productores en el oriente de Bolivia.
3. Desigualdades en el acceso a la tierra y la inserción laboral de los nicaragüenses en la agricultura de Costa Rica
4. La tierra entre palma y flores en los Montes de María y el oriente antioqueño en Colombia
5. Fondos financieros globales, acaparamiento de tierras y (re)producción de desigualdades en Brasil
6. Acceso a la Tierra en el Ecuador a partir de sus políticas más recientes
7. Desigualdad de la tierra en América Latina. Síntesis Regional

Sitio web de la Iniciativa Desigualdad de la Tierra con todos los estudios y resúmenes:  
<https://www.landcoalition.org/es/uneven-ground/>

Este resumen ha sido elaborado por María José Guerra sobre la base del estudio de caso ¿Puede la concentración de la tierra ser fuente de desarrollo?. **Un análisis de las condiciones y bienestar de trabajadores agroindustriales de la provincia de Virú, Perú** (ISBN 978-92-95105-64-5) elaborado por Ana Lucía Araujo en el marco de la Iniciativa Desigualdad de la Tierra.

La Iniciativa contó con un grupo de referencia informal, compuesto por expertos en el ámbito de la tierra y las desigualdades más amplias. Los miembros del grupo de referencia proporcionaron orientación y conocimientos especializados a lo largo del proceso e incluyen las siguientes organizaciones:



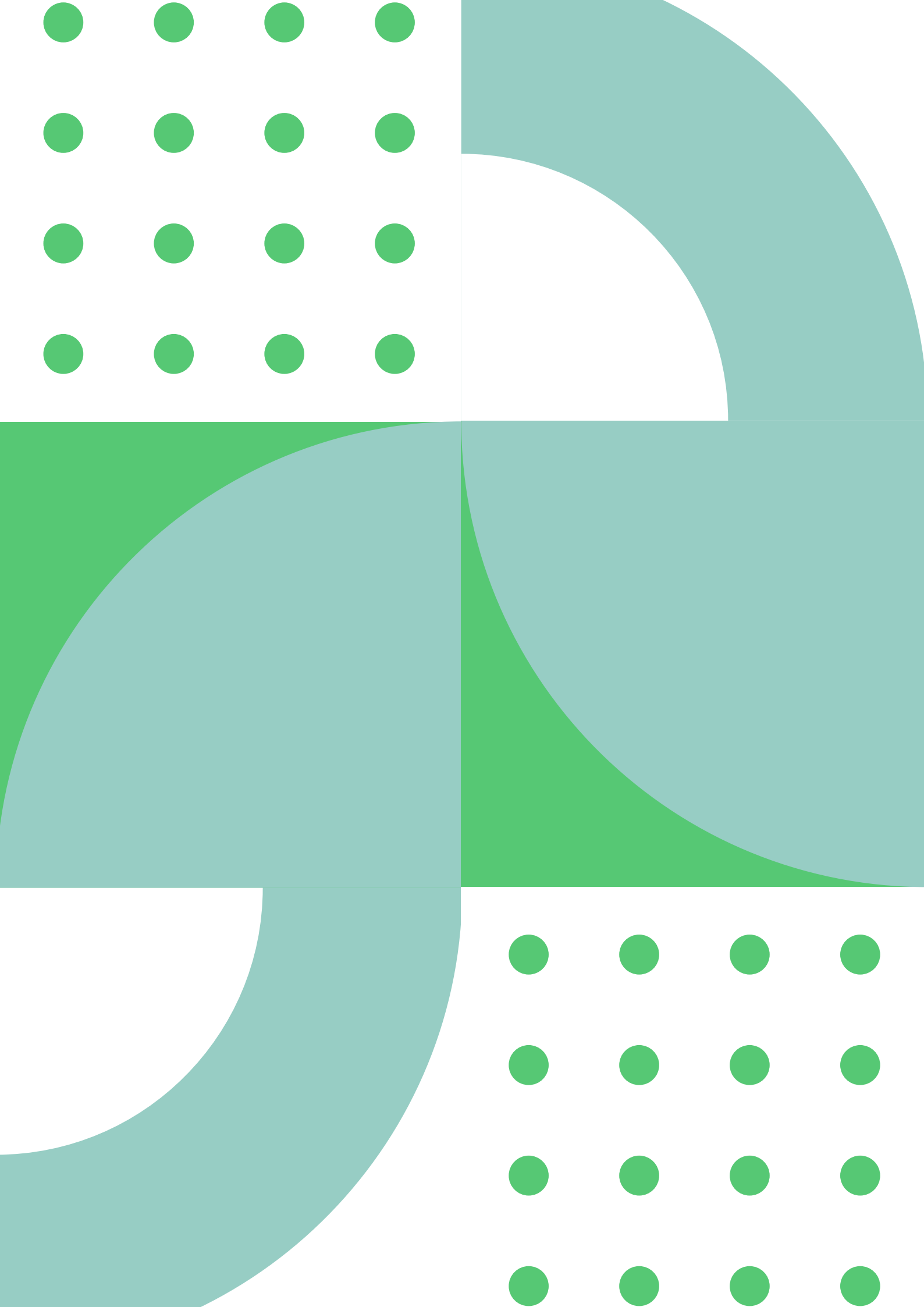
### SOCIOS ESTRATÉGICOS Y DONANTES



Edición y coordinación de la publicación: Sandra Apaza / Corrección de estilo: David Gómez Fernandini / Diseño: ReinaStudio

El contenido de este trabajo se puede reproducir, traducir y distribuir libremente. Este trabajo no se puede utilizar con fines comerciales. Para obtener más información, comuníquese con [info@landcoalition.org](mailto:info@landcoalition.org) o consulte: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0>





# PRESENTACIÓN

Con el objetivo de determinar el tipo y el nivel de desarrollo que se genera desde el modelo de agronegocios a partir de un estudio de caso de la provincia de Virú, la investigación parte de tres preguntas: ¿Cuál es el impacto del empleo generado por los agronegocios en las condiciones de vida y desarrollo de los hogares de trabajadores agroindustriales? ¿Qué tipo de trabajador es incluido marginalmente en esta nueva dinámica económica? ¿Es posible generar un desarrollo económico y social amplio en los territorios a partir de una distribución altamente desigual de la tierra?

## RESUMEN

El documento presenta el caso de la provincia de Virú, ubicada en el departamento La Libertad en la costa norte de Perú. Su geografía está marcada por la existencia de una zona de valles interandinos y una zona plana cercana a la costa. Históricamente la provincia ha sido poco aprovechada por sus características desérticas. Antes de la Reforma Agraria de 1970, en Virú predominaban las haciendas, pero dadas las agrestes condiciones productivas (poca disponibilidad de agua), la tierra se explotaba mediante contratos indirectos entre campesinos sin tierra y hacendados (p.ej. yanaconaje o coloniaje).

Después de la Reforma Agraria, la distribución de la tierra se democratizó pues las haciendas pasaron a manos de cooperativas conformadas por los antiguos trabajadores de hacienda. Esta tendencia se revirtió nuevamente hacia los años 90, cuando la Constitución de 1993 impuso políticas neoliberales en el agro, en virtud de las cuales se otorgaron múltiples beneficios a los agronegocios. Por ejemplo, las tierras habilitadas por Chavimochic, que eran tierras públicas, fueron transferidas a privados mediante subastas, licitaciones y adjudicaciones que ofrecieron la posibilidad de acceder a la tierra a grandes capitales.

Esto suscitó la llegada de grandes empresas agroindustriales para cultivos de exportación no tradicional (frutas y hortalizas como arándano, espárrago, palta, etc.) con fines de exportación, lo que devino en la ocupación de largas extensiones de tierras por parte de unidades agropecuarias de gran escala controladas. Su establecimiento motivó la migración masiva de agricultores familiares desde la sierra y otras partes del país, quienes se integraron paulatinamente al régimen de contratación, radicalmente diferente de la agricultura familiar. Los migrantes que llegaron a trabajar a la zona conformaron conglomerados urbanos, a tal punto que en 2017 el 78% de la población de Virú habitaba espacios urbanos. Al llegar a la zona, la falta de acceso a la tierra ha generado que estas personas migrantes trabajen como obreros sin tierra (proletarios) en la agroindustria.

Las dinámicas detrás del acaparamiento en la provincia de Virú se relacionan con la crisis de los minifundios y de la agricultura a pequeña escala en el país, situación que originó las migraciones y las dinámicas de exclusión que se generaron en territorios de influencia agroindustrial.

La expansión de la agroindustria ha tenido múltiples consecuencias socioambientales. Entre las ambientales destacan la salinización y contaminación de los suelos por sobre uso.

Para abordar las consecuencias sociales es importante tener en cuenta el contexto de la provincia de Virú. La mayoría de habitantes de esta provincia son migrantes –antiguos (de los años 90) o recientes, así como una pequeña porción de migrantes estacionales–,

que aprovechan la oferta de empleo en épocas de cosecha. La principal fuente de empleo es la actividad agropecuaria, al punto que al 2017 el 61% de los habitantes se dedicaba a esta actividad y más del 90% se encontraba en situación de formalidad laboral. A pesar de la alta formalidad persiste el trabajo informal asociado, sobre todo, a las épocas de cosecha. Gran parte de los habitantes de la provincia son jóvenes -al 2017 casi el 40% tenía entre 15 y 29 años. De otro lado, la participación de las mujeres como trabajadoras agrícolas está en aumento.

En 2018, el 80% de los trabajadores se encontraba vinculado a las empresas mediante contratos a término fijo o temporal y tan solo el 8% de los trabajadores tienen acceso a contratos a término indefinido, sumado a que el nivel de los salarios se ha incrementado lentamente, o incluso se ha reducido considerando la inflación. A pesar de la existencia de condiciones laborales que se podrían mejorar, las estructuras jerárquicas, las relaciones autoritarias y las constantes amenazas de despido a los trabajadores, sumadas a la constante rotación de personal al interior de las empresas, dificultan la afiliación a sindicatos y la organización de estos.

Es importante mencionar que la mayoría de los habitantes de la provincia vive en casa propia y hay un mercado de arrendamiento de propiedades del que se sirven los migrantes

## Los efectos de esta situación son:

### 1\_Reducido acceso a la salud de la población general.

La temporalidad de los contratos limita el acceso a la salud de las familias de los empleados por las condiciones que los seguros exigen en términos de continuidad y longitud de los contratos. El aporte reducido de las empresas al seguro de salud público (beneficio otorgado por ley) limita la provisión de calidad del servicio. Esto en un contexto de trabajadores que realizan actividades físicas diarias para trabajar en los fundos.

### 3\_Bajo nivel escolar.

El promedio de años de estudio en Virú es 6.5 (primaria completa). Los salarios de los trabajadores no permiten pagar la educación superior para sus hijos. Tampoco existe en los agronegocios una demanda notable de mano de obra calificada que motive a los jóvenes a estudiar.

### 2\_Baja probabilidad de acceder a una pensión de vejez digna.

Consecuencia del lento aumento de los salarios y de la estacionalidad creciente de los trabajos. Las agroindustrias además no suelen contratar personas mayores de 45 años, limitándose los años de aporte.

### 4\_Criminalidad.

Si bien no se asocia directamente con la agroindustria en Virú, sí está relacionada con la conformación de asentamientos caracterizados por la pobreza y un desorganizado crecimiento poblacional de baja cohesión social, que lleva a la reproducción de dinámicas condicionadas por la precariedad económica.

estacionales. La mayoría de las viviendas están construidas en cemento y ladrillos y solo una pequeña proporción, que suele estar asociada a migrantes recientes, está construida en materiales precarios. La cobertura de servicios públicos como acceso a agua potable, soluciones sanitarias y alumbrado eléctrico aumentó entre 2007 y 2017, sin embargo, el servicio de abastecimiento de agua, por ejemplo, no es continuo.

Entonces, ¿es posible generar un desarrollo económico y social amplio en los territorios a partir de una distribución altamente desigual de la tierra? La experiencia de Virú muestra un

modelo de crecimiento económico y demográfico, pero sin desarrollo, con tres características:

- 1\_** Crecimiento demográfico a partir de la migración de personas en situación de pobreza o pobreza extrema desde espacios agropecuarios campesinos. Si bien estas personas pueden mejorar su situación económica en el nuevo territorio, se encuentran en condición de vulnerabilidad económica por la precariedad de sus condiciones laborales.
- 2\_** El crecimiento desorganizado desborda la capacidad estatal de garantizar el acceso a seguridad social, salud y servicios básicos a las personas.
- 3\_** Baja probabilidad de desarrollo familiar debido a que los bajos salarios no permiten invertir en la mejora de su nivel educativo o en su calidad de vida.

Sin embargo, las élites locales y la desregulación desde las políticas públicas apoyan la continuidad de este modelo, que va en detrimento de la agricultura familiar.

# FACTORES DE DESIGUALDAD

A partir de la lectura del documento se puede concluir que son cuatro los factores que han contribuido al incremento de la desigualdad en este caso:

**1**

NEOLIBERALIZACIÓN DEL AGRO E IMPULSO DE MODELO AGROINDUSTRIAL CON ACAPARAMIENTO DE TIERRAS.

**2**

BAJOS SALARIOS A LOS TRABAJADORES AGROINDUSTRIALES. ALTA ROTACIÓN E INESTABILIDAD DE LOS EMPLEOS AGROINDUSTRIALES.

**3**

LIMITADO ACCESO A EDUCACIÓN Y OTRAS VÍAS DE DESARROLLO PARA LAS FAMILIAS

**4**

ACCESO LIMITADO A LOS SISTEMAS DE SEGURIDAD SOCIAL, COMO SALUD Y PENSIÓN.

# AFECTACIONES

Del estudio se puede concluir que existen tres categorías de afectaciones:

## Asalariados agroindustriales:

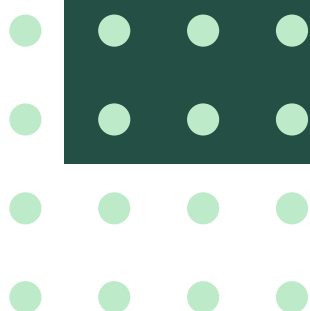
son la población que se constituyó a partir del establecimiento de zonas agroindustrias de gran escala desde la década de los 90. Este grupo es el que se encuentra y permanece en las condiciones de precariedad descritas.

## Agricultura familiar:

la crisis en la agricultura de minifundio en los lugares desde donde provienen los migrantes motivó, entre otros factores, la migración, lo que a su vez profundizó un deterioro de la agricultura familiar.

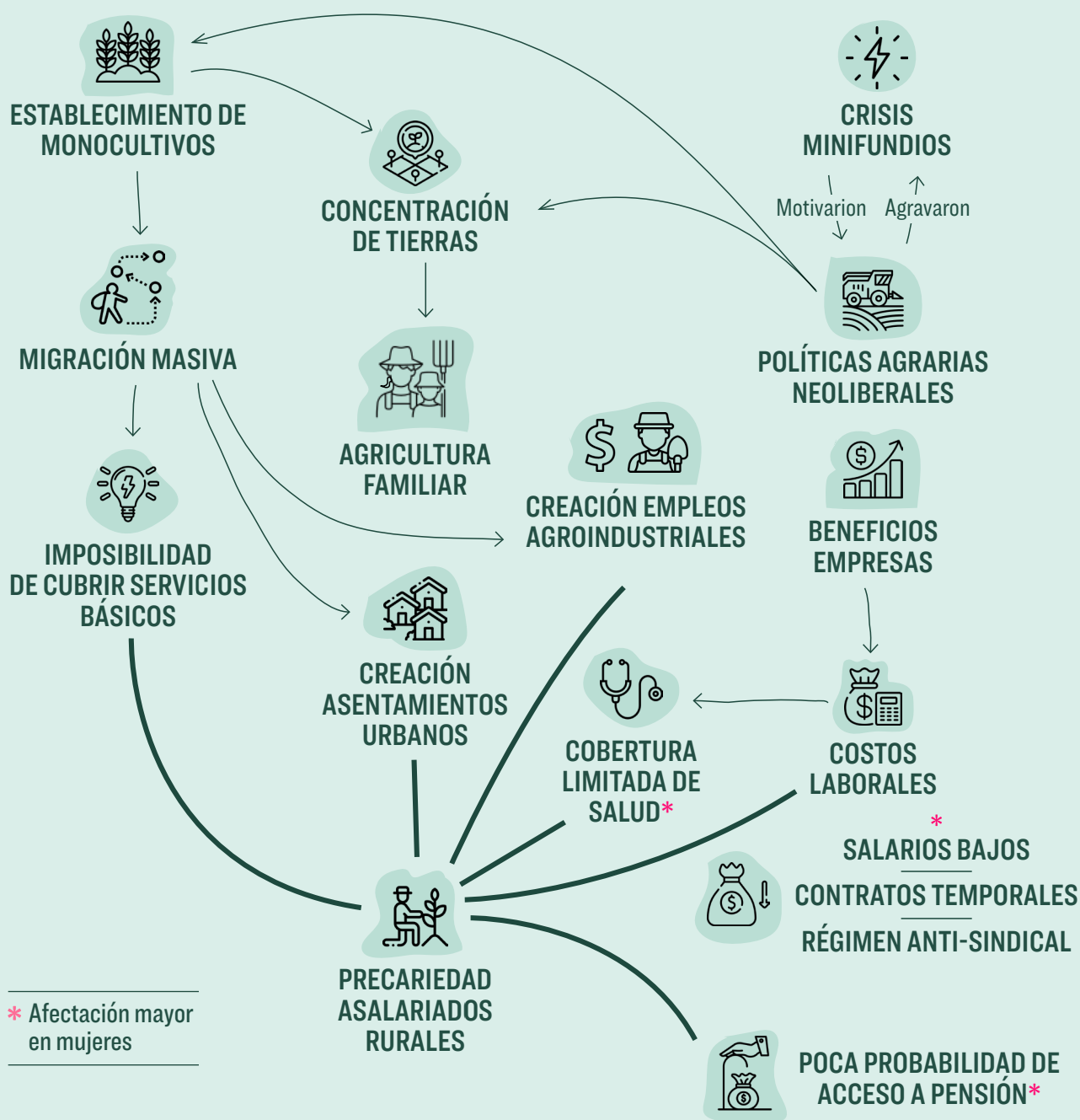
## Género:

las mujeres se encuentran en mayores condiciones de precariedad laboral pues tienen acceso a menos empleos, a menos contratos a término indefinido y están expuestas a una mayor intermitencia, pues las labores que les asignan están asociadas en mayor medida a actividades estacionales. Además, tienen menor representación en actividades sindicales (solo el 2% de trabajadores sindicalizados en 2018 eran mujeres), restricción al acceso a la salud de los miembros de sus familias y una perspectiva de pensión mucho más reducida por los salarios más bajos y más temporales.



# DIAGRAMA DE RELACIONES ENTRE LAS AFECTACIONES

## PERÚ. PROVINCIA DE VIRÚ





# DATOS CLAVE

- 1** Los costos laborales totales son 17.1% menores en el régimen laboral agrario que en el régimen general, lo que facilita condiciones de precarización laboral.
- 2** El fenómeno agroindustrial ha sido determinante en la creciente urbanización de Virú: entre el 2007 y el 2017 la población urbana que trabaja en el sector agropecuario incrementó de 69% a 80%.
- 3** Comparando las dinámicas entre 2014 y 2018, el crecimiento de las agroindustrias ha determinado una expansión importante del mercado de empleo agroindustrial, pero ha significado también el deterioro de su estabilidad. Si bien hay más trabajo, es más intermitente. Las asalariadas agroindustriales por ejemplo están sujetas a un trabajo más intermitente y tienen un acceso menor a posiciones de contratación estable y de mayor calificación (como los puestos de ejecutivos o empleados).
- 4** Entre 2016 y 2018, las trabajadoras recibieron un salario menor -alrededor de S/ 300 menos- que el promedio bruto mensual obtenido por los hombres.
- 5** Para 2018, el porcentaje de trabajadores sindicalizados era de tan solo un 3% y solo el 5% participaron en negociaciones colectivas.
- 6** Se constata un acceso limitado a la salud, aproximadamente 20% menos de afiliados que lo esperado en un escenario de acceso pleno..
- 7** Dadas las características del empleo agroindustrial, es muy poco probable que los trabajadores de estas empresas tengan acceso a una pensión que les permita vivir una vida digna durante su vejez.



**INTERNATIONAL LAND COALITION  
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

Unidad de Coordinación Regional  
Hospedada en el Centro Peruano de  
Estudios Sociales (Cepes)

Ignacio Merino 616 , Miraflores,  
Lima, Perú

**CONTACTO:**

[americalatina@landcoalition.info](mailto:americalatina@landcoalition.info)

<https://lac.landcoalition.org>

 ILC América Latina

 @ILCLatinAmerica

